

# Gestion des risques

<https://estim-formation.com/formation-gestion-risques>

## Objectifs de la formation

- Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets
- Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables probables pouvant en découler
- Classifier et quantifier des risques
- Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer
- Contrôler les risques sur l'ensemble du projet

## Programme pédagogique

### Introduction au management des risques

- Gestion de l'incertitude et de l'imprévisible en projet
- Définitions et concepts de base
- Gestion des enjeux et risques lors des opérations régulières et en mode projet
- Positionnement du chef de projet en tant que gestionnaire des risques : Piloter, Animer, Coordonner, Anticiper
- Rôles et responsabilités

### Processus de gestion des risques

- Détection des typologies de risques : Processus, Produit, Projet, Activités, Sûreté...
- Tolérance individuelle et collective
- Identification et classification des risques
- Approche AMDEC
- Analyses qualitative des risques : Probabilité, Impact, Criticité

### Techniques de management

- Identification des mesures de réponse
- Intégration dans le plan de projet
- Moyens de contrôle et mesures de rendement
- Planification de risques additionnels
- Méthode de management des erreurs multiples 3M
- Méthode 3E : environnement, événement et effets
- La gestion agile et les risques : Scrum, Timebox...

### Politique de gestion et organisation

- Enjeux, leviers et freins : comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique
- Typologies d'organisation de management des risques
- Système de décision et gestion de configuration, mobilisation de l'équipe
- Documentation requise et importance
- Suivi des politiques et procédures
- Évaluation et archivage

## Prérequis et public cible

### Prérequis de formation :

Pour la dispense de la formation "Gestion des risques" les prérequis suivant sont recommandés

- Avoir suivi le module "Fondamentaux gestion de projet"
- Connaissance et expérience de la gestion de projet

### **Public concerné :**

Chef de projet.

Responsable de projet dans le tertiaire et dans les services, confronté à des projets difficiles, innovants ou à forte incertitude.

Responsable de projets industriels et tout participant à ces projets, qu'il soit du service études, achats, fabrication ou réalisation.

Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet.

Professionnels expérimentés en Gestion de projet

### **Modalité d'évaluation pédagogique**

#### **Méthodes d'apprentissage :**

Apport pédagogique

Exercices

Mise en situation

### **Evolution des compétences acquises par les stagiaires :**

Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions