Gestion du planning et des ressources

https://estim-formation.com/formation-gestion-planning-ressources

Objectifs de la formation

- Acquérir une expertise en planification et suivi du planning et des ressources
- Acquérir les bonnes pratiques en planification opérationnelle et planification des ressources
- Gérer les ressources par l'effort
- Savoir piloter par les indicateurs de délais
- Maîtriser les impacts des changements sur la planification
- Connaître l'offre des outils de planification

Programme pédagogique

Concepts, structuration

- Enjeux de la planification
- Difficultés rencontrées
- Logique de développement
- Processus global de planification
- Structuration du projet en lots de livrables (PBS – Organigramme des Produits)
- Identification des activités et tâches (WBS – Organigramme des tâches)
- Logique de décomposition : métier, processus, étape, livrable…

Planification et optimisation

- Passage du PBS/WBS à une planification délais
- Logique de séquencement : Réalisation du réseau logique
- Evaluation des besoins en ressources
- Réalisation de l'échéancier (Gantt)
- Calcul des marges
- Détermination du chemin critique
- Echéances et jalons

Planification et ressources

- Type de ressources projet : Main d'œuvre, matériel, équipements, sous-traitance…
- Lien ressources et coûts (budgétisation)
- Capacité des ressources
- Histogramme de charges
- Techniques d'optimisation de l'échéancier, nivellement et lissage
- Présentation d'outils de planification

Modalités de suivi

- Connaître l'état d'avancement de son projet : Suivi par les indicateurs Coûts et Délais
- Evaluation du reste à faire

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

Afin de mieux appréhender la formation , il est préférable:

- Avoir suivi Fondamentaux gestion de projets ou niveau équivalent

Public concerné :

- Chef de projet
- Contributeur de projet
- Planificateurs de projet

Modalité d'évaluation pédagogique

Méthodes d'apprentissage :

Apport pédagogique

Excercices

Mise en situation

Evalution des compétences acquises par les stagiaires :

Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'action seront réalisés durant la dispense de la formation