

# Gestion Multi - Projets PMO

<https://estim-formation.com/formation-gestion-multi-projetsPMO>

## Objectifs de la formation

- Connaître les enjeux et s'approprier les processus de pilotage de projet et de portefeuille de projets
- Savoir suivre l'évolution d'un portefeuille de projet pour l'obtention des bénéfices espérés
- Savoir gérer le changement organisationnel incombant à la mise en place des portefeuilles de projet
- Connaître la nature des différentes structures de support à mettre en place, notamment les bureaux de projets (PMO)

## Programme pédagogique

### Management par projet et son contexte

- Introduction : Le Management de Projet, avantages et enjeux
- Processus de projets, problématique d'équilibrage
- Coordination des projets, opérations et ressources
- Création de valeurs
- La norme de gestion de portefeuille du PMO

### Processus, Outil et Méthodes

- Cycle de gestion projet et multi-projets
- Réduction des risques et réalisation des bénéfices
- Mise en place d'un processus par Tollgate
- Gestion agile du portefeuille optimisation du processus de gestion multi-projet
- Outils de suivi et mesure de performance

### Montage d'un portefeuille

- Intégrer objectifs stratégiques, actifs, ressources et projets
- Processus générique de montage d'un portefeuille «intégré» de projets
- Identification et sélection préliminaire des propositions de projet
- Catégorisation, évaluation comparative et sélection des projets
- Mise en priorité des projets et portefeuille équilibré
- Autorisation et préparation du suivi stratégique

### Gestion du changement

- Enjeux, leviers et freins : Comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique
- Mesure du niveau de maturité et mise en œuvre d'une démarche d'amélioration
- Mise en place d'une organisation projet : matricielle, bureau dédié...
- Savoir établir une feuille de route
- Démarche classique versus innovante de changement

## Prérequis et public cible

### Prérequis de formation :

La connaissance et maîtrise des outils fondamentaux de la conduite de projet est recommandée

La maîtrise des tableaux de bord et indicateurs est un plus pour cette formation

## **Public concerné :**

Directeur de projet, chef de projet et contributeur devant gérer plusieurs projets simultanément.

Responsable de portefeuille, de programme.

Project Management Office (PMO).

Chefs de projet expérimentés

*Cette formation sera réalisé pour des groupes de 2 à 7 personnes*

## **Modalité d'évaluation pédagogique**

### **Méthodes d'apprentissage :**

Apport pédagogique

Exercices et mise en situation

Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

### **Evaluation des compétences acquises par les stagiaires :**

Des mises en situation seront réalisées tout au long de la formation et des exercices viendront la compléter