PMI-PMP - Project Management Professionnal

https://estim-formation.com/formation-PMI-PMP-project-management-professionnal

Objectifs de la formation

- Préparer à la certification Project Management Professional (PMP)® du PMI®
- Acquérir les bonnes pratiques et les outils du PMI®
- Structurer son management des projets
- Comprendre et savoir utiliser les processus de la méthode
- Etre capable de la mettre en pratique et en situation

Programme pédagogique

Présentation PMI® et intégration

- Démarche de certification PMI® Pré-requis et inscription
- Etre membre du PMI®
- Cadre de management et vocabulaire du PMI®
- Assurer la cohérence du projet

Contenu du projet

- Définir les fonctions attendues
- Gérer les modifications
- Définir des objectifs
- Concevoir une solution
- Bâtir un plan de management cohérent

Délais, coûts

- Définir les références de base
- Planification contenu, délais, coûts
- Détermination du budget
- Calcul des provisions pour risques
- Surveillance et maitrise du contenu, délais et coûts
- Faire accepter les livrables au commanditaire

Qualité, Ressources Humaines

- Mettre en place de plan d'assurance et de contrôle qualité
- Définir les normes et métriques qualité
- Les outils de la qualité
- Planifier les ressources humaines et les responsabilités
- Matrice de responsabilité et autres méthodes

Communication, Parties prenantes

- Gérer les canaux de communication
- Gérer les conflits

- Mettre en place et déployer un plan de management des parties prenantes
- Gérer la configuration du projet
- Communiquer la performance

Risques

- Analyse des risques projet, approche quantitative
- Approche probabiliste
- Planification de la réponse aux risques
- Analyse de la valeur monétaire attendue

Approvisionnements

- Analyse Make-or-Buy
- Sélectionner des fournisseurs
- Savoir clôturer un projet
- Capitaliser l'expérience

Examen blanc

- Passage d'un examen
- Correction et commentaires
- Définition d'un programme de révision
- Conseil pour l'obtention de la certification
- Renouveler sa certification PMI®

Prérequis et public cible

Prérequis de formation :

Catégorie 1 :

- candidat d'un niveau Bachelor
- Minimum de 4 500 heures d'expérience en gestion de projet (sur un minimum de 36 mois à l'intérieur des 8 dernières années) et 35 heures de formation formelle en gestion de projet

Catégorie 2 :

- Minimum de 7 500 heures d'expérience en gestion de projet (sur un minimum de 60 mois à l'intérieur des 8 dernières années) et 35 heures de formation formelle en gestion de projet

Public concerné :

Chef de projet confirmé

Un minimum de 2 personnes est requis pour cette formation

Modalité d'évaluation pédagogique

Méthodes d'apprentissage :

Apport pédagogique

Exercices guidés

Exercices individuels

Mise en pratique par simulations et exercices permettant échanges et interactions, questionnaires et plans d'actions

Evalution des compétences acquises par les stagiaires :

A la fin de cette formation "PMI-PMP - Project Management Professionnal" est un examen sera mis en place